

# Arie in 't Veld (1973)

ICT projectmanager & adviseur  
Galgewater 33 • 2311 VZ Leiden  
06 1945 0770 • arie@aaresultaat.nl • linkedin.com/in/arieintveld



---

---

**Drijfveren** Het realiseren en laten renderen van innovatieve ICT-oplossingen door de belanghebbenden met elkaar te verbinden.

Als leider geef ik energie en regie aan teams en projecten. Ik ben positief, open, energiek en zorgvuldig, houd overzicht en straal rust uit. Ik sta volop in mijn kracht in een dynamische werkomgeving waar teamgeest en vertrouwen belangrijke waarden zijn.

Sinds 2001 heb ik een rijke ervaring opgebouwd op het terrein van management van projecten en teams waarin ICT-applicatieontwikkeling, ICT-consultancy, en innovatie centraal staan. Teamleden, opdrachtgevers, en externe leveranciers zijn zowel Nederlands als internationaal.

## **Kern- kwaliteiten**

- brede ervaring in ICT-projecten
  - software-ontwikkel-projecten (maatwerk) en software-implementatie-projecten (pakketten)
  - rollen: projectmanager, consultant, teammanager, programmamanager, deliverymanager
  - verschillende typen applicaties, zowel front- als back-end
  - methodieken: IPMA, Prince2, Agile / SCRUM
- mens-gericht en resultaatgedreven
  - coachend leiderschap
- bereid om fouten te maken en in staat om er van te leren
- heldere communicator, zowel richting technici als richting commercie / opdrachtgevers
- excellente luisteraar & schrijver

**Carrière** AA Resultaat - IT & Projecten Jul. 2014 t/m heden

### **Uitvoering van & advies over IT-projecten**

Als eigenaar van AA Resultaat voer ik IT-projecten uit op met name het gebied van sport en evenementen. Specialiteiten zijn livestreaming, Web TV & LED-reclame. Platforms zijn onder meer YouTube, Google Analytics, WordPress, vMix, en Adobe Premiere CC.

AA Resultaat is partner van Tools for Research. De twee bedrijven werken samen in de uitvoering van IT-projecten waarin grootschalige

dataverzameling en -analyse centraal staat.

Als Business Partner van Eredivisie Basketball Leiden, de Dutch Basketball League, en het Nederlands Mannenteam Basketball voert AA Resultaat IT-projecten uit voor onder meer de collega-partners in deze bedrijfsnetwerken. Denk aan advies over ICT-inkoop, migratie naar Cloud-opslag, en het onderbrengen van kennis in e-Learning systemen.

aaresultaat.nl - toolsforresearch.com

Organiq New Media

Jan. t/m Mrt. 2013

### **Project Deliverymanager**

Tijdsgebonden opdracht: projectmanagement professionaliseren binnen een groeiend (14 mensen) bedrijf dat zich specialiseert in applicaties (desktop, smartphone) met een sterk creatieve / grafische component. Offertetraject structureren, tijdschrijven introduceren, projectcommunicatie stabiliseren. Beter benutten van tools voor projectplanning, -rapportage en -documentatie.

organiq.nl

Leidse Onderwijsinstellingen (LOI) Juli 2011 t/m Okt. 2012

### **Deliverymanager ICT**

Verantwoordelijk voor de oplevering van alle ICT-projecten binnen de LOI. Hoofd van de Delivery-organisatie (11 direct reports), die bestaat uit solution designers, ontwikkelaars, technisch architect, infrastructuur specialist. Eerste aanspreekpunt voor externe leveranciers en voor de strategische nearshore-partner.

Overgang naar en implementatie van SCRUM-werkwijze gerealiseerd. Leidend tot frequentere en controleerbare releases, en het beleggen van zoveel mogelijk verantwoordelijkheden en zeggenschap bij de ontwikkelteams. Samenwerking met de nearshore-partner kwalitatief en kwantitatief uitgebouwd. Afspraken met de afdeling ICT Operations t.a.v. releases geformaliseerd en doen naleven.

loi.nl

Leidse Onderwijsinstellingen (LOI) Maart 2009 t/m Juni 2011

### **Programmamanager ICT**

Verantwoordelijk voor het realiseren van het LOI ICT-jaarplan. Direct-leidinggevende van de teamleiders en de projectleiders. Verantwoordelijk voor in totaal 20 professionals binnen de ICT-projectorganisatie.

Prince2-werkwijze doorgevoerd. Scheiden van projectrollen/-functies. Belang, zichtbaarheid en effectiviteit van de projectleiders weten te vestigen. Samenwerking met de nearshore-partner helpen opzetten en tot gemeengoed gemaakt.

loi.nl

TNO (unit 'Kwaliteit van Leven') Dec. 2006 t/m Feb. 2009

### **Teammanager IT**

Verantwoordelijk voor HR-management, sales, projectresultaten (inhoudelijk en financieel), klanttevredenheid, declarabiliteit, strategisch jaarplan en begroting, kwaliteitsmanagement (ISO 9001:2000, IPMA).

Het team (15 direct reports) ontwerpt, verkoopt, bouwt, test, en implementeert ICT-applicaties voor zakelijke klanten: multinationals, ministeries, brancheorganisaties, verzekeraars, gemeenten, EU, rijksoverheden in het buitenland.

In 2008 de focus van het team met succes verlegd van *in-house development* naar het voeren van regie op partnerschappen met externe leveranciers. Bijbehorende reorganisatie is transparant en in goede harmonie met het team verlopen.

tno.nl

TNO (unit 'Arbeid') Jan. 2001 t/m Nov. 2006

### **sr. ICT-consultant en ICT-projectmanager**

Uitdenken, acquireren, en managen van projecten waarin kennis en informatie over 'arbeid' wordt verspreid door middel van ICT-toepassingen. Functioneel ontwerp en informatie-analyse. Adviseren van klanten ten aanzien van ICT en arbeidsvraagstukken. Contracteren en aansturen van leveranciers (interface-design, engineering, hosting, beheer).

tno.nl

## **Opleiding**

Universiteit van Leiden

Afgestudeerd in de Politieke Wetenschap (*cum laude*), doctoraal bul 2000  
Onderzoek en publicatie:

- Web sites van Nederlandse politieke partijen: Een onderzoek naar de verklaring van de verschillen in bezoektijd tussen de Web sites van zes partijen tijdens de verkiezingscampagne van 1998
  - genomineerd voor de Dutch Political Science Award (Daniël Heinsius award 2000)
  - The Internet and Political Socialization: Political Party Websites and Their Effectiveness; in: Farnen, R.F. et al. (red.), Democratization, Europeanization, and Globalization Trends; Cross-national analysis of authoritarianism, socialization, communications, youth, and social policy. Frankfurt am Main: Peter Lang (2005 & heruitgave 2013)

## **Trainingen en cursussen**

- e-Learning LMS (Moovs, Frank de Wit, 2016)
- Agile Awareness (iSense, Rini van Solingen, 2011)
- Octoquest, gesprekstechniek in acht stappen (Presence, 2009)
- Beoordelingsgesprekken voeren (Winner Real life leadership, 2008; LIFO)
- Ontwikkelgesprekken (employability) voeren (Gerritsen Adviesgroep, 2008)
- RUP - Awareness; Define use cases; Refine use cases (alle Capgemini, 2008)
- Organisatie-opstellingen (Nossent, 2008)
- Developing Human Talent; voor high-potentials TNO (Touché, 2007 en 2008)
  - praktijkopdracht verworven bij en uitgevoerd voor voorzitter Raad van Bestuur TNO: oprichten MVO-office binnen TNO
- Kwaliteit van Leiderschap (module financieel management) (Red Fox Blue, 2007)
- DSDM - Aware; Projectmanagement (beide Capgemini, 2005)
- Consultative selling (Sales Competence Centre, 2004)
- Emotionele intelligentie & Commercieel klantcontact (Sales Competence Centre, 2004)
- Winnende offertes (The Visioning Group, 2003)
- Journalistiek schrijven (Taalcentrum-VU, 2002)
- Issue analyse; doelgericht van vraagstuk naar resultaat (The Visioning Group, 2002)
- Projectmanagement Prince2 (Leeuwendaal Advies, 2001)
- Effectiever schrijven (Taalcentrum-VU, 2001)

## **Beroepsmatig lidmaatschap**

Lid van de Internet Expert Group van het Europees Agentschap voor Veiligheid en Gezondheid op het Werk te Bilbao, Spanje (2002 - 2007)

## **Rijbewijs B**

### **Talen**

Nederlands

- moedertaal

Engels

- uitmuntend

Duits

- goed

Frans

- redelijk

- Freelance opdrachten** Freelance-opdrachten op het gebied van evenementenorganisatie. Festiviteiten, sport, horeca, netwerkbijeenkomsten. Voorbereiding, planning, communicatie, promotie, uitvoering, evaluatie. Regelmatig taken als DJ / VJ. Tot op heden 61 lokaties in het land en meer dan 100 evenementen (sinds 1999).
- Neven-functies**
- Business Partner bij ZZ Leiden Basketball Eredivisie / Interlands / Europacup (sinds 2009)
    - VJ
    - LED-scherm en LED-boardingen (3x 12m<sup>2</sup>)
    - Live-streaming <http://tiny.cc/playlistZZ>
    - samenwerking met cameraman, DJ, speaker, floormanager, bestuur, NOS / Ziggo Sport
  - Voorzitter van het bestuur van de VvE 'Vereniging van Eigenaars Galgewater-Leiden' (sinds 1 Jan. 2013)
- Vrije tijd**
- Ere-lid vereniging LUSV Basketbal Leiden (sinds 2002)
  - Redacteur van de community iBasketball.nl (site & Facebook)
  - Interesses:
    - Politiek, de publieke zaak
    - Kunst, cultuur, architectuur, geschiedenis, literatuur